

Strategidokumentet er utarbeidet på bakgrunn av innspill og konklusjoner fra strategiprosessen som er gjennomført i styret i løpet av 2015. Strategidokumentet tar for seg mål og strategier på overordnet nivå, og ikke enkelttiltak. Det skal gi retning for prioriteringer i organisasjonen, uten å virke ekskluderende. Innenfor denne rammen vil det bli utarbeidet mer spesifikke strategier og handlingsplaner. Som supplement til selve strategien er det vedlagt informasjon om bakgrunnen til

# Strategi

Høringsdokument

**Høringsfrist**

**23.11.2015**

---

## Innledning

Strategien definerer sentrale mål, utfordringer og strategier for Finnmarkseiendommen og FeFo innenfor rammene av Finnmarksloven.

FeFo har en selvstendig og ansvarsfull stilling gitt gjennom Finnmarksloven, som er styrende for hele FeFos virksomhet. Med en langsiktig tidshorisont for strategien skal det, som en del av det samme planverk, utarbeides rullerende tiltaksplaner for virksomheten.

FeFo er brukt for organisasjonen med styret og ansatte. Finnmarkseiendommen er grunn og ressurser som FeFo forvalter på vegne av befolkningen.

## Visjon

**FeFo skal være en forutsigbar forvalter, ivareta og utvikle Finnmarkseiendommens verdier, grunn- og ressurser i Finnmark. FeFo skal også bidra til god samfunnsutvikling, styrke kultur mangfold og identitet, å gi økt verdiskapning og eierskap i Finnmark.**

## Overordnet mål

**En forutsigbar grunneier, med fokus på økologisk, samfunnsmessig og økonomisk bærekraft i et langsiktig perspektiv**

## Hovedmål

- Finnmarkseiendommen skal forvaltes slik at den gir positive ringvirkninger og sikrer et godt næringsgrunnlag i Finnmark
- FeFo skal legge til rette for utvikling som skaper attraktive og levedyktige samfunn i Finnmark, herunder samiske samfunn
- Finnmarkseiendommen og FeFo skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat, uten å være prisledende på utmarksprodukter

## Strategiske kjerneverdier

- **Synlig**  
En viktig og tydelig samfunnsaktør i Finnmark
- **Troverdig**  
Med forankring i loven, med faglig kunnskap og fokus på kvalitet i alle ledd
- **Utviklende**  
Være innovativ og nyskapende i utførelsen av grunneierrollen
- **Ansvarlig**  
Finnmarkseiendommen skal forvaltes i et evighetsperspektiv på vegne av framtidige generasjoner

## **1 Grunn og rettigheter**

**FeFo skal forvalte, drive og utvikle Finnmarkseiendommen med tilhørende ressurser, også gjennom tilgrensede virksomhet**

- 1.1 Finnmarkseiendommen skal forvaltes slik at den gir positive ringvirkninger og sikrer et godt næringsgrunnlag i Finnmark**
- 1.2 FeFo skal legge til rette for balansert bruk av eiendommen til friluftsliv og utmarkshøsting**
- 1.3 FeFo skal i samarbeid med kommunene og andre aktører legge til rette for vekst og utvikling i Finnmark**
- 1.4 Disponering av Finnmarkseiendommen skal skje i hht godkjente kommunale arealplaner**
- 1.5 Avtale om bruk av grunn skal som hovedregel skje som feste**
- 1.6 FeFo skal ta aktivt stilling til alle tiltak som fører til endret bruk av utmark, deriblant etablering av nye åpne motorferdselsløyper på Finnmarkseiendommen. FeFo vil som hovedregel ikke bruke grunneierretten til å overprøve kommunenes dispensasjonspraksis**

## **2 Utmark**

**FeFo skal være en garantist for god tilgang til friluftsliv og utmarkshøsting for innbyggerne i Finnmark, uten å være prisledende**

- 2.1 FeFo skal i samarbeid med private og offentlige aktører sikre tilgjengelighet for allmennheten til friluftsområder**
- 2.2 Reguleringer av jakt og fiske skal utformes i dialog med brukergrupper og rettighetshavere**
- 2.3 Ved reguleringer skal nærhet til ressursene og tradisjonell bruk tillegges vekt**
- 2.4 Fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre for kommende generasjoner**
- 2.5 Det skal legges vekt på utmarkas betydning som identitetsskaper og arena for næring, utmarkshøsting og opplevelser**
- 2.6 FeFo skal stimulere til rekruttering av nye friluftsliv- og utmarksbrukere, med et spesielt fokus på den oppvoksende generasjon**

### **3 Næring**

**FeFo skal være en aktiv part for utvikling av både ny og tradisjonell næringsvirksomhet basert på ressursene på Finnmarkseiendommen**

**3.1 Gjennom aktivt eierskap og partnerskap å medvirke til at ressurser og verdier forvaltes slik at det bidrar til næringsutvikling og økt verdiskaping i fylket**

**3.2 Stimulere til lokalt eierskap og positiv samfunnsutvikling**

**3.3 FeFo vil være forsiktig med å engasjere seg i prosjekter med høy finansiell risiko**

**3.4 Bidra til forutsigbare prosesser og langsiktige avtaler**

**3.5 FeFo skal hensynta behovet for beitearealer til reindrift og landbruk i Finnmark**

## **4 Kompetanse og formidling**

**FeFo skal representere et synlig fagmiljø og være en aktiv og profesjonell kunnskapsutvikler og formidler**

- 4.1 FeFo skal være en åpen organisasjon med god tilgjengelighet for publikum**
- 4.2 FeFo skal øke sin synlighet og bidra til økt kunnskap om egen virksomhet**
- 4.3 FeFo skal være en aktiv bidragsyter og utvikler innenfor relevante fagområder**
- 4.4 FeFo skal drive med kontinuerlig kompetanseutvikling på alle nivå i organisasjonen**
- 4.5 FeFo skal føre en aktiv dialog med samarbeidspartnere, brukergrupper og rettighetshavere**
- 4.6 FeFo skal inneha god kompetanse i, og synliggjøre samisk språk**

## **5 Organisasjon**

**FeFo skal være en attraktiv arbeidsplass, og opptre som en forutsigbar og profesjonell arbeidsgiver overfor sine ansatte**

**5.1 FeFo skal rekruttere, utvikle og inneha høy kompetanse innenfor relevante fagområder**

**5.2 FeFo skal sikre likestilling, likebehandling og følge høye etiske standarder**